

新規学卒者の採用と初任給調査結果概要について

【期 間】 2025年10月21日～12月10日

【対 象】 1,055社（本所会員で従業者20名以上の事業所）

【回 収】 226社（回収率 21.4%）

※構成比・前年比などの数字は、小数第2位で四捨五入しており、合算は100%にならない場合がある。

1. 新規学卒者の採用

（1）新規学卒者の採用状況

2025年3月卒の採用については「実績がある」と回答した事業所は43.8%（全体226社の内99社）と、前年（45.4%）を1.6ポイント（以下Pと略す）下回った。また、2026年3月卒の採用については、「計画がある」と回答した事業所は60.6%（全体226社の内137社）と前年（57.2%）を3.4P上回った（表1）。

表1 業種別採用状況の推移

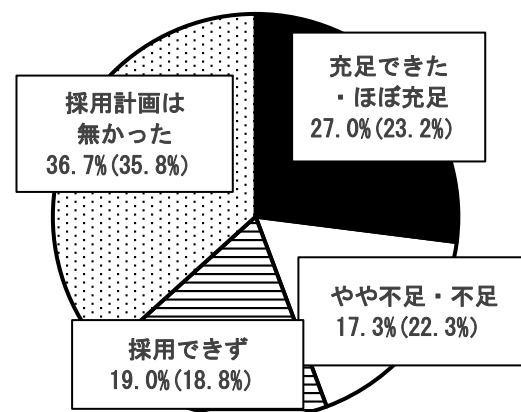
	回答事業所数			採用実績のあった（採用計画がある）事業所数		
	全業種	製造業	非製造業	全業種	製造業	非製造業
2021年3月卒採用実績	217社	136社	81社	101社（46.6%）	54社（39.7%）	47社（58.0%）
2022年3月卒採用実績	221社	150社	71社	107社（48.4%）	68社（45.3%）	39社（55.0%）
2023年3月卒採用実績	224社	154社	70社	94社（42.0%）	61社（39.6%）	33社（47.2%）
2024年3月卒採用実績	229社	142社	87社	104社（45.4%）	61社（42.9%）	43社（49.4%）
2025年3月卒採用実績	226社	148社	78社	99社（43.8%）	50社（33.8%）	49社（62.8%）
2026年3月卒採用計画	226社	148社	78社	137社（60.6%）	81社（54.7%）	56社（71.8%）

（2）学卒別採用割合と充足状況

学卒別にみた2025年3月卒の採用実績は（複数回答）、大学卒が84.8%と最も多く、前年（82.7%）を2.1P上回った。また、高校卒が40.4%でこれに次いでおり前年（40.4%）と同割合であった。

採用についての充足状況は（図1）、「充足できた・ほぼ充足」と回答した事業所の割合は27.0%で、前年（23.2%）を3.8P上回っている。一方、「やや不足・不足」「採用できず」と回答した事業所の割合は合わせて36.3%で、前年（41.1%）より4.8P下回っている。

【図1】2025年3月卒者採用の充足状況
（ ）内の数値は前年の割合

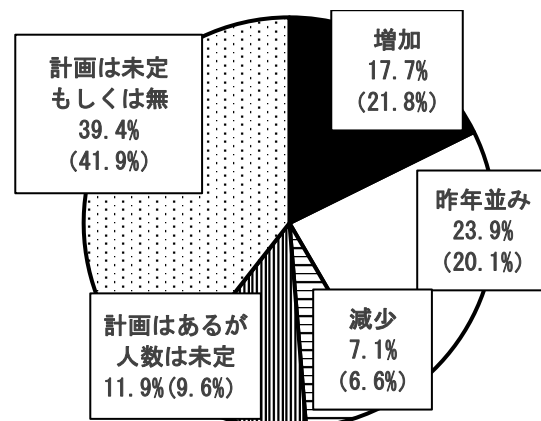


（3）2026年3月卒者の採用計画

学卒別でみた2026年3月卒者の採用計画は（複数回答）、大学卒の採用計画がある割合は86.1%で最も多く、次いで、高校卒が59.1%となっている。尚、前年と比較して大学卒は10.5P、高校卒は4.1P増加している。

採用計画人数の増減をみると（図2）、「増加」と回答した事業所は17.7%（前年21.8%）と前年を4.1P下回っている。対して、「昨年並み」と回答した事業所は23.9%（同20.1%）、「減少」と回答した事業所は7.1%（同6.6%）、「計画はあるが人数は未定」と回答した事業所は11.9%（同9.6%）といずれも前年を上回っている。

【図2】2026年3月卒者の採用人数の増減
（ ）内の数値は前年の割合



2. 新規学卒者の初任給

2025年3月卒者の学卒別・職種別初任給(実績)の動きをみると(表2)、全ての職種で前年を上回っている。増減については、対前年比で1.7%~8.1%、金額では3,643円~17,651円の幅がある。

2026年3月卒者の見込初任給を2025年3月卒実績と比較すると、大学卒の「営業・販売職」、「専門学校・高専卒」を除き全ての職種で前年を上回っている。増減については対前年比で▲0.2%~4.0%、金額では▲452円~7,830円の幅がある。

また、2025年3月卒実績の学卒別初任給額をみると、大学卒では22~23万円台、短大卒は21万円台、専門学校・高専卒は22万円台、高校卒は19~20万円台となっている。

表2 学卒別・職種別初任給の推移(全業種)

(円、%)

年 学卒・職種別		2024年3月卒実績		2025年3月卒実績		2026年3月卒見込	
		金 額	対前年比 (増減率)	金 額	対前年比 (増減率)	金 額	対前年実績比 (増減率)
大学卒	事務職	212,435	2.2	226,545	6.6	230,099	1.6
	営業・販売職	223,227	2.5	236,789	6.1	236,337	▲ 0.2
	技術職	217,231	2.3	234,882	8.1	235,171	0.1
短大卒		209,745	4.5	213,388	1.7	217,751	2.0
専門学校・高専卒		205,542	2.3	221,504	7.8	221,279	▲ 0.1
高校卒	事務職	187,961	3.7	194,991	3.7	202,679	3.9
	営業・販売職	195,292	4.6	205,213	5.1	208,976	1.8
	技術職	189,749	3.3	196,894	3.8	204,724	4.0

3. パートタイマーの時間給

2025年調査時点でのパートタイマーの時間給をみると(表3)、「初任給」は1,207円(対前年比5.0%、58円増)、「平均」が1,264円(同5.6%、67円増)となっている。業種別でみると、製造業は「初任給」1,211円(同5.0%、58円増)、「平均」1,258円(同4.7%、56円増)で、非製造業は「初任給」1,200円(同4.9%、56円増)、「平均」1,276円(同7.4%、88円増)となっている。

また、規模別でみると、初任給と平均共に全ての規模層で前年を上回っている。

表3 パートタイマーの時間給

(円、%)

年 業種・規模		初任給			平 均		
		2024年	2025年	対前年比	2024年	2025年	対前年比
全業種		1,149	1,207	5.0	1,197	1,264	5.6
製造業		1,153	1,211	5.0	1,202	1,258	4.7
	99人以下	1,155	1,212	4.9	1,203	1,257	4.5
	100人以上	1,150	1,207	5.0	1,199	1,261	5.2
非製造業		1,144	1,200	4.9	1,188	1,276	7.4
	99人以下	1,160	1,199	3.4	1,189	1,283	7.9
	100人以上	1,128	1,201	6.5	1,187	1,273	7.2